



UNICORN VYSOKÁ ŠKOLA

**Plán realizace
Strategického záměru**

2021

UNICORN
—
UNIVERSITY

UNICORN
—
UNIVERSITY

Unicorn Vysoká škola s.r.o. © 2020

Unicorn Vysoká škola, V Kapslovně 2767/2, Praha 3, 130 00

Hlavní projekt:	Unicorn University
Projekt:	Strategický záměr a jeho Plány realizace
Název:	Plán realizace Strategického záměru 2021
Autor:	Jan Čadil, Robin Maialeh, Marek Beránek, Jana Švejdrová, Václav Vacek
Naše značka:	UUN/SZPR2021
Kontakt:	E-mail: info@unicornuniversity.net Tel.: (+420) 271 097 111

OBSAH

OBSAH	3
PREAMBULE	4
PRIORITNÍ CÍL 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ.....	5
PRIORITNÍ CÍL 2: DOSTUPNOST A RELEVANCE FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ	6
PRIORITNÍ CÍL 3. BUDOVAT KAPACITY A POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉ ŠKOLY	7
PRIORITNÍ CÍL 4: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ AKADEMICKÝCH PRACOVNÍKŮ VYSOKÉ ŠKOLY	8
PŘÍLOHA – PLÁN REALIZACE STRATEGIE INTERNACIONALIZACE.....	9

Preamble

Plán realizace Strategického záměru Unicorn Vysoké školy, s.r.o. (dále SZ) pro rok 2021 slouží jako operativní dokument provádějící dlouhodobý Strategický záměr vysoké školy. Svou strukturou proto kopíruje Strategický záměr na období 2021+ na úrovni operativních cílů a nástrojů a vytváří tak harmonogram opatření, která vedou v příslušném roce k naplňování daných prioritních cílů. Plán realizace obsahuje jako přílohu též plán aktuálních aktivit v oblasti internacionalizace, které navazují na Strategii internacionalizace 2021+. Unicorn Vysoká škola neplánuje v roce 2021 žádné investiční aktivity, které by předpokládaly financování či spolufinancování z veřejných rozpočtů, proto není součástí tohoto dokumentu osnova plánu investičních aktivit.

Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

1.A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů

V roce 2021 předpokládáme rozeběhnutí distančních studijních programů. V této souvislosti budou především pedagogičtí pracovníci školy vytvářet další studijní opory a vyučovat online formou. Je proto namístě nadále zvyšovat jejich kompetence zejména v oblasti nástrojů vytváření obsahu online kurzů, knih a dalších výukových médií. Na vysoké škole budou i v roce 2021 akademičtí pracovníci procházet pravidelným školením v oblasti technologií:

- Práce se systémem Plu4U – školení práce se školním informačním systémem, který tvoří páteř komunikace mezi studentem a vysokou školou. Každý akademický pracovník projde minimálně jedním školením, týká se zejména nových pracovníků.
- uuCourseKit – školení k vytváření obsahu v aplikaci, aktualizace znalostí a dovedností vzhledem k rozvoji funkcí aplikace
- uuBookKit – školení k vytváření obsahu v aplikaci, aktualizace znalostí a dovedností vzhledem k rozvoji funkcí aplikace
- uuDocKit – školení k vytváření obsahu v aplikaci, aktualizace znalostí a dovedností vzhledem k rozvoji funkcí aplikace

1.B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení

V roce 2021 dojde k implementaci nového systému hodnocení absolventů, a to v gesci prorektora pro řízení kvality. Předpokládáme rozšíření sledovaných metrik, vyšší stupeň systematizace dat a následně jejich detailní analýzu. Dojde k inovaci dotazníkového šetření mezi absolventy školy (využití dotazníků v aplikaci uuDocKit), jako zdroj dat budou využity i profesní portály LinkedIn.

1.C Posilovat vazbu studia na praxi

Praxe je povinnou součástí studia na Unicorn Vysoké škole, přičemž škola využívá intenzivních vazeb s partnery i mateřskou firmou Unicorn. V roce 2021 bude v gesci prorektora pro řízení kvality standardizován stipendijní systém svázaný s praxemi – corporate scholarship. Následně bude na základě negociací s partnery výrazně navýšen podíl těchto stipendií svázaných s praxí u partnerů vysoké školy.

Prioritní cíl 2: Dostupnost a relevance flexibilních forem vzdělávání

2.A Nadále zvyšovat podíl distančních metod vzdělávání v prezenční výuce a tyto metody rozvíjet podle nejnovějších technologických a pedagogických trendů

V roce 2021 budou zbývající studijní materiály převáděny do moderních responzivních aplikací uuCoursde a uuBook (v roce 2020 už byla většina studijních opor takto převedena). U prezenční výuky se v roce 2021 předpokládá u vybraných kurzů přechod od onsite frontálních přednášek k „blended“ výuce (závisí též na metodickém výkladu NAÚ z hlediska požadavků na „kontaktní“ výuku a definici kontaktní výuky), tak, jak ostatně předpokládá i Strategický záměr MŠMT. Cílem je efektivnější výuka – standardní frontální přednášky budou nahrazeny kombinací streamu a onsite/online konzultací s vyučujícím, postupně se bude zvyšovat podíl workshopů a aktivit ve výuce, což, jak ukazují naše dosavadní zkušenosti, výuku také ztraktivňuje a působí motivačně.

V roce 2021 startují na Unicorn Vysoké škole programy akreditované v plně distanční, tedy online formě. V informačním systému školy budou implementovány funkčnosti, které usnadní tuto formu vzdělávání, a to včetně proctoringového systému a jasné identifikace studenta (liveness check).

Prioritní cíl 3. Budovat kapacity a posilovat strategické řízení vysoké školy

3A Získat statut vědecko-výzkumné organizace dle platné metodiky RVVI (Metodika 2017+)

Výzkumné Centrum Unicorn při Vysoké škole v roce 2021 připraví plán dosažení statutu VaV organizace. Plán musí obsahovat jasný harmonogram a opatření, která povedou k získání statutu VaV organizace v horizontu 2-3 let a dále dlouhodobý plán pro zajištění přechodu výzkumného centra do fáze 2 z hlediska Metodiky 2017+ (fáze kdy lze nárokovat finanční prostředky v rámci institucionální podpory).

3B Vytvořit finanční nástroj pro podporu rozvojových aktivit školy

V roce 2021 bude v gesci prorektora pro výzkum a mezinárodní vztahy zajištěn vznik interního grantového systému na vysoké škole. Cílem je rozeběhnutí interního grantového systému na vysoké škole, který bude dlouhodobě stabilizovat situaci především z hlediska publikační aktivity a základního výzkumu, nicméně též se bude podílet na kofinancování inovací výuky a realizaci dalších rozvojových aktivit, jak ostatně doporučuje i Strategický plán MŠMT na toto období.

3C Podporovat mezinárodní přesah, excelenci a společenskou relevanci výzkumu a rozvojových aktivit vysoké školy

V roce 2020 předpokládáme pokračování na projektu Atlas pro CERN a podání minimálně 2 grantových žádostí k agentuře TAČR. V roce 2021 budou vytvářeny další studijní opory tak, aby bylo možné výhledově nabízet distanční online formu vzdělávání ve všech programech v distanční online formě, a to jak pro domácí studenty, tak pro studenty zahraniční. Unicorn Vysoká škola bude v roce 2021 postupně rozšiřovat nabídku samostatných online kurzů a online studijních opor určených vysokoškolským studentům ale i široké veřejnosti. Mimoto se bude nadále podílet na vývoji opor pro základní a střední školy, a to ve spolupráci s Unicorn Publishing (výuková edice Red Monster).

3D posílit řízení lidských zdrojů

V roce 2021 bude pokračovat trend podpory home office a flexibilní pracovní doby. V roce 2021 bude docházet k posilování poolu akademických pracovníků, a to i s ohledem na rozeběhnutí distančních forem u některých akreditovaných programů. V roce 2021 předpokládáme podání alespoň dvou žádostí o habilitační řízení u klíčových pracovníků (garanti či vyučující předmětů typu PZ/ZT).

Prioritní cíl 4: Snížit administrativní zatížení akademických pracovníků vysoké školy

Unicorn Vysoká škola bude i v roce 2021 posilovat automatizaci procesů a digitalizaci řady agend vysoké školy. V roce 2021 předpokládáme zvýšení automatizace při získávání dat o absolventech školy a v souvislosti se zavedením distanční formy studia i vyšší automatizaci studijní agendy (systém rezervačních slotů na konzultace, tutoriály a testy) a hodnocení studentů (typicky prvky CMA – Computer Marked Assignment).

PŘÍLOHA – PLÁN REALIZACE STRATEGIE INTERNACIONALIZACE

Unicorn Vysoká škola soustavně klade důraz na všechny oblasti možné internacionalizace. Vysoká škola má v současnosti 13 partnerských škol a je aktivně zapojena do programu Erasmus+ (11 partnerů). Ve všech bakalářských studijních programech je akreditována výuka rovněž v anglickém jazyce a studijní programy jsou plně kompatibilní se systémem ECTS. To umožňuje realizovat například double-degree studijní program s FHWS Würzburg, jehož rozšíření o IT studijní programy je plánováno na nadcházející období. V této oblasti jsou plánovány další jednání s partnery z Francie. Dále je plánováno rozšíření distančního studia o mezinárodně uznávanou akreditaci distančního vysokoškolského vzdělávání DEAC. Ve výzkumné oblasti je plánováno pokračování spolupráce s dosavadními partnery, zejména v souvislosti projektem Produktové databáze pro vnitřní detektor Atlas v CERNu.

V souvislosti se spoluprací se zahraničními vysokými školami a díky zpětné vazbě od zahraničních studentů dochází k rozvoji studijních opor a rozšiřování spektra volitelných předmětů. S tím se pojí zejména překlady studijních opor uuCourse a uuBook. Pro další období jsou v rámci strategie internacionalizace se pak dále počítá s přípravami přechodu na nový vnitřní informační systém, jehož anglická mutace bude uživatelsky přívětivější pro zahraniční studenty a případné hostující akademické pracovníky, jejichž počty je žádoucí výhledově navyšovat. Dalším cílem je zvýšení diverzifikace přijímaných studentů, ovšem při zohlednění strategie regionálního cílení při získávání zahraničních studentů. Veškeré procesy související s internacionalizací vysoké školy jsou pak podrobně evaluovány v rámci Hodnotící zprávy příslušného roku.

V roce 2021 je naplánován kompletní překlad studijních opor uuCourse a uuBook pro první a druhý ročník bakalářských studijních programů a zahájení překladů vybraných kurzů a knih z magisterských programů. Zároveň dojde k výrazné úpravě anglické verze informačního systému.